

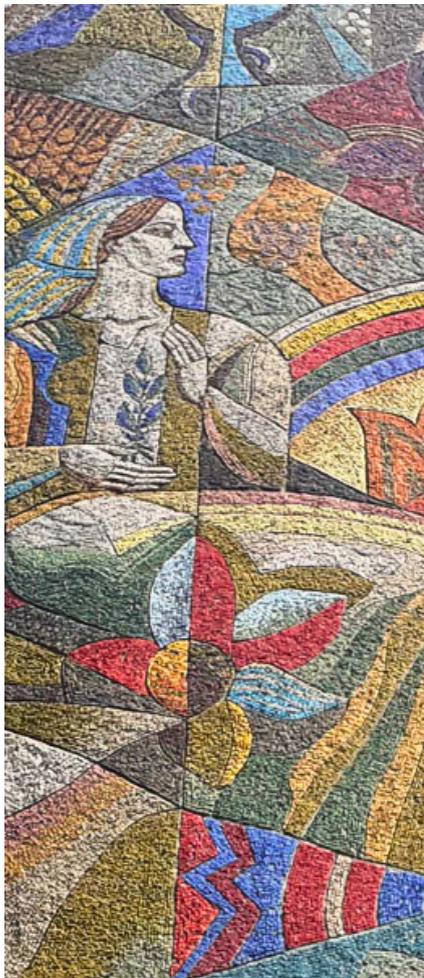
ПРОГРАМА
кандидата на посаду директора
Інституту фізико-органічної хімії і вуглехімії
ім. Л.М. Литвиненка НАН України

БЕССАРАБОВА
Володимира Івановича,
доктора технічних наук, професора,
професора кафедри промислової фармації
Київського національного університету технологій
та дизайну



Місія та стратегічне бачення

Інституту фізико-органічної хімії і вуглехімії
ім. Л.М. Литвиненка НАН України



ВІЗІЯ

Інституту фізико-органічної хімії і вуглехімії ім.
Л.М. Литвиненка НАН України

ІнФОВ НАНУ це:

Національний академічний центр фундаментальних та прикладних досліджень в галузі фізико-органічної хімії та вуглехімії, технології покриттів спецпризначення.

Лідер впровадження інноваційних технологій у наукоємній галузі хімічної та фармацевтичної промисловості України.

Науково-дослідний центр об'єднаної Європи, інтегрований у світову систему наукового співробітництва, приймає участь у міжнародних дослідницьких проєктах.

Потужна наукова школа, в якій зберігаються найкращі надбання та принципи фундаментальної хімічної науки.

Центр можливостей для молодих вчених, в якому талановиті дослідники мають можливості для саморозвитку та кар'єрного зростання.

Інститут післявоєнного відновлення, який спрямовує всю свою діяльність на розробку технологій та матеріалів, необхідних для відбудови держави.

Установа, яка є взірцем корпоративної наукової культури, де впроваджено прозору справедливую систему заохочення та підтримки співробітників всіх рівнів.



1

МІСІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

Інституту фізико-органічної хімії і вуглехімії ім. Л.М. Литвиненка НАН України

Моє завдання як директора:

розвинути та утвердити Інститут як провідний науково-дослідний центр національної та європейської хімічної науки, здатний зберегти багаторічні наукові надбання та розвиватися згідно з вимогами сучасних викликів, кризових ситуацій, забезпечувати сталий інноваційний розвиток досліджень, спрямований на повоєнне відновлення України.

Стратегічне бачення:

забезпечення **збереження професійного наукового потенціалу** Інституту;

термінове **залучення** до Інституту **молодих талановитих дослідників** з мережі провідних університетів України;

відкриття на базі Інституту **аспірантури**, Спеціалізованої Вченої ради з захисту докторських дисертацій, **докторантури**;

впровадження прозорої та ефективної системи **професійного зростання молодих вчених** інституту через підготовку у власній аспірантурі та докторантурі, залучення до європейських програм підвищення кваліфікації, програми «Кадровий потенціал»;

об'єднання фундаментальних та прикладних досліджень з підготовкою молодих дослідників в єдину наукову систему, здатну вирішувати нагальні завдання сталого розвитку Держави;

перебудову та **коригування напрямків досліджень** Інституту з орієнтацією **на першочергові потреби промисловості, об'єктів стратегічної інфраструктури, оборони**, для забезпечення актуальності та необхідності діяльності Інституту;

вирішення проблеми матеріального забезпечення та приладного парку Інституту шляхом відкриття **центру колективного користування науковими приладами** на базі співробітництва з Київським національним університетом технологій та дизайну і міжнародною корпорацією Farmak International;

відкриття та **сертифікація випробувальної лабораторії** за стандартами ДСТУ ISO 10012:2005 та ДСТУ EN ISO 17025:2019 для надання послуг експорт орієнтованим підприємствам України;

відкриття та **сертифікація першої в Україні лабораторії з тестування вогнезахисних матеріалів** на відповідність до європейських стандартів у рамках виконання першочергових завдань промислового безвізіву будівельних матеріалів;

популяризація досягнень Інституту на академічному, українському та європейському рівнях.



2

НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ПРІОРИТЕТИ

Інститут повинен прагнути стати **одним з лідерів хімічних, хіміко-технологічних та фармацевтичних досліджень в Україні.**

ПРІОРИТЕТНІ НАУКОВІ НАПРЯМИ

подальший **розвиток фундаментальних досліджень**, спрямований на вивчення **механізмів хімічних реакцій та створення сучасних каталітичних систем**, що можуть бути трансформовані у перспективні технології та новітні методи отримання нових сполук та матеріалів, необхідних для розвитку промисловості, оборони, суспільства;

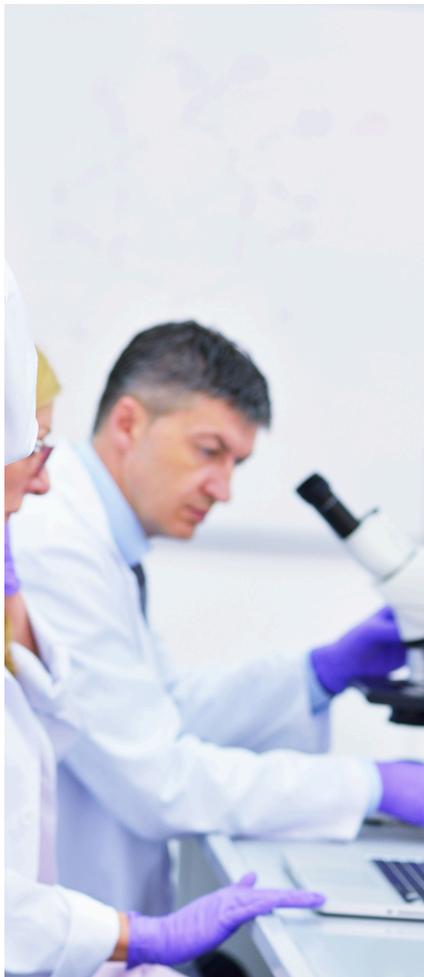
синтез та технологія нових **активних фармацевтичних інгредієнтів**, допоміжних речовин для фармацевтики з впровадженням на національних фармацевтичних підприємствах;

розвиток хімії та технології отримання ефективних **сорбентів** із застосуванням для ремедіації забруднених водойм та земель, в обладнанні та амуніції ВСУ, вирішення нагальних завдань з ліквідації наслідків військових дій;

удосконалення та впровадження технологій **покриттів спецпризначення**: вогнезахисних, антикорозійних, протирадіаційних, термостійких для застосування в громадському будівництві та у військовій техніці різного призначення;

фундаментальні дослідження, розробка технологій та впровадження у виробництво **систем знешкодження екотоксикантів** та компонентів хімічної зброї.





2

НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ПРІОРИТЕТИ

Інститут повинен прагнути стати **одним з лідерів хімічних, хіміко-технологічних та фармацевтичних досліджень в Україні.**

ПРІОРИТЕТНІ ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАХОДИ

створення **матеріальної наукової бази**, забезпечення **проведення наукових досліджень** на основі співпраці з вітчизняними та закордонними лабораторіями, університетами МОН України та Інститутами різних відділень НАН України;

відкриття **центру колективного користування** науковими приладами;

залучення **замовлень на НДР від промислових підприємств** України з швидким досягненням 25 % від рівня базового фінансування через НАН України;

радикальне підвищення **якості досліджень** через калібровку базового наукового обладнання, сертифікацію окремих лабораторій за ДСТУ ISO 10012:2005 та ДСТУ EN ISO 17025:2019, підготовку та впровадження в діяльність Інституту принципів належної лабораторної практики (GLP) та системи менеджменту якості ISO 9001:2015;

планомірна **інтеграція у науковий простір Європи** через суттєве збільшення (не менше ніж на 30 % за рік) кількості публікацій у журналах, які індексуються Scopus та Web of Science, з пріоритетом на видання Q1 та Q2 кuartилів (за ScimagoJR);

розвиток **патентування** зі стимулюванням **впровадження** на договірних засадах через ліцензійні угоди результатів розробок у реальний сектор економіки;

організаційна та матеріальна **підтримка** лідерів наукових шкіл та напрямів, молодих науковців;

створення хмароорієнтованої **об'єктивної** щорічної рейтингової **системи оцінювання** кожного наукового співробітника Інституту;

всебічна **підтримка стартап проєктів** науковців Інституту, організація **внутрішнього конкурсу НДР** за рахунок частини спецфонду Інституту.





3

СПІВПРАЦЯ З ПІДПРИЄМСТВАМИ УКРАЇНИ ТА ЗАКОРДОННИМИ КОМПАНІЯМИ

Вітчизняна промисловість сьогодні має серйозні проблеми з забезпеченням кадрами, що впливає не тільки безпосередньо на процес виробництва, але й розробку технологій, методів контролю якості і забезпечення сертифікованих досліджень кінцевих продуктів.

Другим стресовим викликом для хімічної, будівельної, косметичної та, частково, фармацевтичної промисловості стала імплементація Україною відповідних європейських галузевих технічних регламентів, які передбачають високі стандарти забезпечення ефективності та безпечності продукції з обов'язковим підтвердженням властивостей незалежними сертифікованими лабораторіями.

Інститут має стати ключовим партнером для профільних за напрямками досліджень українських підприємств.

СТРАТЕГІЯ РЕАЛІЗАЦІЇ

налагодження **системної співпраці** з українськими та закордонними хімічними, фармацевтичними та косметичними компаніями;

перетворення Інституту на провідний **центр для тестування та наукової оцінки** вогнезахисних матеріалів, фармацевтичних та косметичних продуктів, медичних виробів та дієтичних добавок;

активне залучення представників компаній до **спільних семінарів**, організація екскурсій та **спільних нарад** з представниками промисловості;

створення науково-технічного центру "**Інноваційні функціональні матеріали**";

активне долучення до **міжнародних дослідницьких програм**;

співпраця з міжнародними хімічними та фармацевтичними компаніями;

стимулювання включення на інституціональному та особистому рівнях до українських та **міжнародних асоціацій виробників та науковців**;

розроблення затребуваних промисловістю **інноваційних покриттів**, технологій твердих дисперсних систем, **функціональних композиційних матеріалів**.



4

ПРОЄКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ГРАНТОВІ ПРОГРАМИ

Інститут має стати гравцем в міжнародній грантовій інфраструктурі, щоб залучати кошти на наукові дослідження, розвиток інфраструктури, підвищення кваліфікації та дослідження наукової молоді.

Амбіциозним завданням колективу Інституту має стати сприйняття ІнФОВ НАНУ в організаціях, які надають гранти, **як партнера і координатора міжнародних проєктів.**

СТРАТЕГІЯ РЕАЛІЗАЦІЇ

створити **Проектний офіс** Інституту на базі розширеної **Служби вченого секретаря**;

концентрувати увагу на **міжнародних програмах** (Horizon Europe, Erasmus+, NIH, WHO, DAAD) та внутрішніх **українських грантах** (конкурси НДР від МОН України **разом з університетами**, НФДУ, місцевих грантодавців);

запровадити **внутрішній конкурс ініціативних НДР** за рахунок частини спецфонду Інституту;

запровадити **курси підвищення кваліфікації** наукових працівників Інституту в галузі **проектного менеджменту**;

матеріально стимулювати співробітників, які приймають участь у поданні проєктів на конкурсні програми будь якого рівня.





5

РОЗРОБКА ТЕХНОЛОГІЙ ФУНКЦІОНАЛЬНИХ ПОКРИТТІВ, МЕДИЧНИХ ВИРОБІВ ТА ЗАСОБІВ ДЛЯ ВІЙСЬКОВИХ І ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ

Інститут повинен стати центром розробки та дослідження лікарських засобів, медичних виробів, технологій вогнезахисних покриттів, універсальних систем деконтамінації бойових отруйних речовин, сорбентів для ремедіації земель, які спрямовано на захист життя військових і цивільних.

ГОЛОВНІ НАПРЯМИ

розроблення **технологій медичних виробів** з кровоспинною, протибольовою та антибактеріальною дією на основі полімерних комбінованих гелей та твердих дисперсних систем з фармацевтично прийнятними полімерами для домедичної допомоги на полі бою та в підрозділах медицини катастроф;

розроблення **технологій вогнезахисних покриттів** для об'єктів критичної та оборонної інфраструктури;

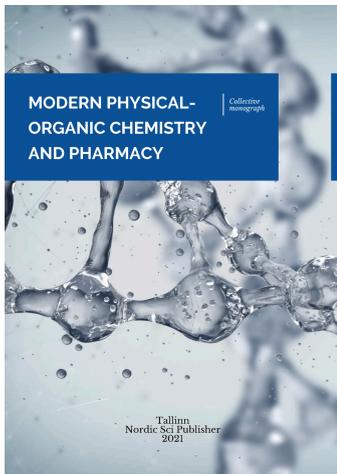
розроблення **технологій антирадіаційних покриттів** для застосування у виробі військового призначення;

розроблення **технологій попередження отруєння та універсальних систем деконтамінації** бойових отруйних речовин;

розроблення **технологій ремедіації** забруднених земель;

розроблення **методів синтезу високоактивних органічних сполук** подвійного функціонального призначення.





6

ОРГАНІЗАЦІЙНА ТА ВИДАВНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ

Інститут має стати відомим в Україні та світі центром популяризації науки, організації співробітництва між науковцями різних галузей та промисловості.

СТРАТЕГІЯ РЕАЛІЗАЦІЇ

регулярне проведення заходів **Open Day** разом з провідними підприємствами галузі **для школярів, студентів університетів** з метою популяризації хімічної науки;

організація та проведення разом з партнерами VII Міжнародної науково-практичної конференції **«KyivLvivPharma-2025**. Фармацевтична технологія та фармакологія в забезпеченні активного довголіття»;

організація постійного **спільного наукового семінару** з науковцями інститутів відділень хімії, загальної біології, матеріалознавства;

заснування та видання англійською мовою періодичного **збірника наукових праць** (періодичного видання, **журналу**) «Physical-organic chemistry and pharmacy of Ukraine» у європейському видавництві;

організація та видання англійською мовою **серії колективних монографій**, присвячених хімічним технологіям у післявоєнному відновленні України;

модернізація сайту Інституту в мережі Інтернет, заснування та постійне наповнення матеріалами **сторінок** Інституту **в соціальних мережах**;

відкриття окремого сайту, присвяченого сертифікованим платним послугам Інституту для підприємств та організацій;

відкриття електронного **інституційного репозитарію академічних текстів** Інституту.



KyivLvivPharma-2025



7

МЕНЕДЖМЕНТ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ

Кадрова політика Інституту повинна бути орієнтована на сталий розвиток з акцентом на підтримку талановитої наукової молоді та поступовим впровадженням принципів системи менеджменту якості ISO 9001:2015.

СТРАТЕГІЯ РЕАЛІЗАЦІЇ

подолання надмірної бюрократизації за рахунок впровадження хмароорієнтованих систем управління та звітності;

створення ефективної **прозорої системи мотивації** працівників через напівавтоматичний розподіл надбавок до посадових окладів на основі рейтингового оцінювання діяльності, активного запровадження системи додаткового визнання особистих здобутків;

проведення регулярних **анонімних опитувань** для системності зворотного зв'язку з адміністрацією;

створення **ради ветеранів науки** Інституту з покладанням на членів певних представницьких функцій;

запровадження (пропозиція до Президії НАН України) посади **Почесного директора** ІнФОВ НАНУ;

відновлення **співпраці з університетами** в напрямку виконання дослідницьких кваліфікаційних робіт магістрантами на базі Інституту з одночасним матеріальним заохоченням організаторів та керівників цих досліджень;

розроблення системи **матеріального стимулювання за кожную статтю**, яка опублікована в журналі, що реферується у Scopus;

підтримка та стимулювання **підвищення кваліфікації** науковими співробітниками Інституту;

обов'язкове **оприлюднення** у соціальних мережах, на сайті Інституту, на засіданнях Відділення хімії, Президії НАН України, на читаннях В. Вернадського **досягнень співробітників Інституту**;

стимулювання участі співробітників Інституту в професійних об'єднаннях;

термінове впровадження **прозорої системи участі** наукових співробітників у виконанні НДР з оприлюдненням результатів та наказів про преміювання.

РАЗОМ ДОСЯГНЕМО **УСПІХУ**!!

«Я бачу Інститут як установу з великої літери, де кожен співробітник відчуває себе важливим в сприятливій атмосфері довіри і взаємоповаги. Саме тут народжуються наукові ідеї та відкриття на благо кожного в Україні.

Це – не просто, але можливо. Я впевнений в цьому. Нехай так буде».

Володимир БЕССАРАБОВ